



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2008



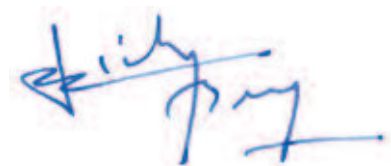
Le pôle-gare de Brétigny-sur-Orge, photo AUDES0

# LE MOT DU PRÉSIDENT

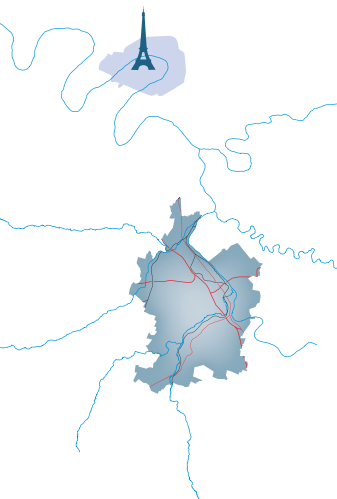
L'année 2008 a vu l'AUDES0 déployer avec énergie son appui aux communautés d'agglomération et de communes, membres de l'Agence d'urbanisme. Son rôle de plate-forme technique et d'échanges est reconnu et aide les acteurs du Centre Essonne Seine Orge (CESO) à concevoir leurs projets d'aménagement et de développement de façon cohérente et ambitieuse.

Grâce à la technicité et à l'engagement de l'équipe de l'Agence, le CESO affirme aujourd'hui pleinement sa position au sein de la métropole Paris Île-de-France. Il peut ainsi, avec le soutien de l'État, de la Région Île-de-France et du Département de l'Essonne, apporter efficacement sa contribution à la mise en œuvre du Grand Projet 3 du Contrat de Projets État/Région dont l'objectif est de renforcer l'attractivité de l'Île-de-France.

Qualité de ses travaux, développement de ses missions, confirmation de sa double orientation stratégique et pré-opérationnelle, nouvelle identité visuelle, espace de travail plus confortable... l'AUDES0 a fait cette année un bond en avant. Je souhaite que collectivement nous lui permettions de poursuivre sur cette lancée, au service de l'amélioration de la qualité des conditions de vie des habitants du CESO, de la réussite de ses entreprises et de la préservation de son site et de son environnement.



*Michel Berson*

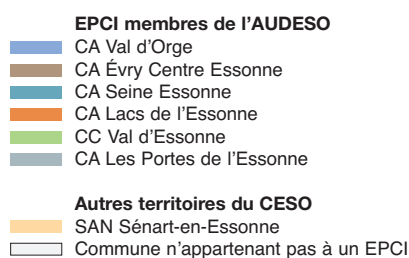


L'Agence d'urbanisme et de développement Essonne Seine Orge est née en 2003 de la volonté de ses membres de créer un espace de coopération et de se doter d'un outil d'ingénierie technique les aidant à mettre en œuvre leurs projets de façon cohérente. Elle est membre du réseau de la Fédération nationale des agences d'urbanisme (FNAU) qui rassemble une cinquantaine d'agences en France métropolitaine et d'outre-mer.

À une vingtaine de kilomètres au sud de Paris, son territoire d'étude, le Centre Essonne Seine Orge (CESO) regroupe une cinquantaine de communes. Il est reconnu dans le projet de SDRIF comme "territoire stratégique structurant pour le développement économique et urbain". Cette démarche collective innovante démontre la volonté des acteurs de rechercher activement des partenariats pour mettre en œuvre des projets requérant des maîtrises d'ouvrage complexes.

Les missions de l'AUDES0 sont précisées dans le "Projet d'Agence 2007/2009" qui rappelle que, conformément à l'article 34 de la loi Solidarité et Renouvellement urbain et au Manifeste des Agences d'urbanisme, l'AUDES0 :

- a été créée pour répondre aux enjeux partagés de développement de son territoire,
- rassemble tous les acteurs du territoire,
- exerce dans le cadre d'un programme partenarial d'activités des missions consistant à : observer, planifier, animer, projeter, préparer, anticiper et communiquer,
- est un outil technique pluridisciplinaire,
- est portée par une éthique de liberté et de responsabilité,
- travaille en réseau.



Au 1<sup>er</sup> janvier 2009, les membres adhérents à l'AUDES0 sont : l'État, la Région Île-de-France, le Département de l'Essonne, les communautés d'agglomérations du Val d'Orge, Évry Centre Essonne, Seine Essonne, des Lacs de l'Essonne et des Portes de l'Essonne, la communauté de communes du Val d'Essonne, et la ville d'Évry. Les membres associés suivants participent régulièrement aux travaux de l'Agence : les chambres consulaires, l'Agence pour l'économie en Essonne, le groupement d'intérêt public Genopole®, TELECOM et Management SudParis, le SIVOA, le SIARCE, le SMITEC, le syndicat d'agglomération nouvelle de Sénart-en-Essonne, la Maison de Banlieue et de l'Architecture, l'Institut d'aménagement et d'urbanisme d'Île-de-France, le CAUE.

# INTRODUCTION

*Plusieurs évènements ont marqué l'année 2008 : les élections locales ont conduit au renouvellement des instances statutaires de l'AUDES0 ; la Région Île-de-France est devenue membre à part entière de l'Agence ; la mise en place du nouveau logo, le lancement de "L'Écho du CESO, le journal de l'AUDES0" et la création d'une exposition itinérante présentant le CESO, confirment la volonté de l'Agence d'œuvrer à la mise en cohérence des politiques d'aménagement conduites par les acteurs en proposant, en plus de l'accompagnement aux projets et la diffusion d'études, des outils pour l'animation du débat territorial. L'agrandissement de ses locaux intervenu durant l'année lui permet de disposer d'une plus grande salle de réunion et de postes de travail supplémentaires.*

*L'activité de l'année a été marquée par l'engagement de l'AUDES0 en tant qu'appui technique à ses membres, suite à l'aval donné par la Région Île-de-France à la candidature du CESO à sa contribution au Grand Projet 3 "renforcer l'attractivité de l'Île-de-France" du contrat de projets État/Région 2007/2013. Concernant notamment le développement économique, les transports et le logement, l'AUDES0, grâce aux démarches en amont qu'elle conduit, est en mesure d'apporter une expertise aux collectivités acteurs de l'aménagement du CESO et reste à leur disposition pour leur apporter conseil et appui technique.*

## Sommaire

<i>page 5</i>	<b>INTRODUCTION</b>
<i>page 7</i>	<b>DOSSIERS MAJEURS DE L'ANNÉE 2008</b>
<i>page 11</i>	<b>TRAVAUX THÉMATIQUES</b>
<i>page 21</i>	<b>LA VIE DE L'AGENCE</b>
<i>page 27</i>	<b>L'ÉQUIPE DE L'AUDES0</b>
<i>page 28</i>	<b>ADMINISTRATEURS EN 2008</b>



Les Grands Moulins de Corbeil en bord de Seine, photo AUDES0

# DOSSIERS MAJEURS DE L'ANNÉE 2008

## La contribution du CESO à la mise en œuvre du Grand Projet 3 du Contrat de Projets État/Région 2007/2013

Les collectivités du CESO, territoire d'innovation, de cohésion et de développement durable, ont adressé en juillet 2008 à la Région Île-de-France et à la Préfecture de Région leur lettre d'intention, acte de candidature à la mise en œuvre sur le territoire du CESO du Grand Projet 3 (GP3) "renforcer l'attractivité de l'Île-de-France" du contrat de projets État Région 2007/2013. L'AUDES0 a fait de cette candidature collective le sujet de fond du premier numéro de "L'Écho du CESO, le journal de l'AUDES0", paru en octobre 2008.

Les collectivités affirment par là la volonté du CESO de contribuer au fonctionnement métropolitain, notamment en soutenant la construction de logements et en accueillant des fonctions stratégiques métropolitaines (recherche et développement par exemple) tout en restant un territoire équilibré grâce à son tissu d'activités diversifiées et en poursuivant sa structuration urbaine. Pour soutenir la cohésion sociale et territoriale, limiter le recours aux énergies fossiles et la consommation d'espace, elles insistent sur la nécessité de poursuivre le maillage des transports en commun, support d'une intensification urbaine raisonnée, et la préservation et la mise en valeur du site et de son environnement.

Par son engagement à la mise en œuvre du GP3, le CESO se dote d'une vision stratégique et collective de son avenir et affirme sa participation à l'attractivité de la métropole Paris Île-de-France.

Conformément au mode opératoire défini par la Région, le débat entre les collectivités se déroule au sein d'un "comité de concertation" réunissant l'ensemble des partenaires (EPCI, Région, Département, État) et installé le 17 octobre 2008 par la vice-présidente à l'aménagement du Conseil régional d'Île-de-France. L'AUDES0 a parallèlement proposé de réunir un groupe de travail technique, dénommé "TECHNI-CESO", qui élargit le comité technique de l'AUDES0 aux organismes régionaux et départements : Syndicat des transports d'Île-de-France, Agence des espaces verts d'Île-de-France, Établissement public foncier d'Île-de-France, Agence pour l'Économie en Essonne, chambres consulaires, par exemple.

L'AUDES0 apporte son appui technique aux membres de l'Agence sur ce dossier en produisant, sur la base de la concertation mise en place, les documents constitutifs du "projet d'aménagement du territoire" requis par le mode opératoire défini par la Région : atlas du CESO, notes d'enjeux thématiques, objectifs, programme d'actions.

L'élaboration du projet se poursuit en 2009 dans la perspective de la signature prochaine d'une convention d'objectifs avec la Région, partenaire du développement du CESO. Le projet d'aménagement du CESO et le plan d'actions en cours de définition constituent aussi un socle pour la démarche des projets d'intérêt départemental mise en place par le Conseil général de l'Essonne. Ils pourront être le fondement des actions à poursuivre par l'AUDES0 dans le cadre de son prochain projet d'Agence 2010/2013.

## Exposition et livret “le CESO, c’est ici !”

À partir du travail de recherche réalisé en 2007, l'AUDES0 et la Maison de Banlieue et de l'Architecture (MDBA) se sont associées pour réaliser une exposition itinérante “le CESO, c’est ici! métamorphoses d’un territoire d’Île-de-France”, inaugurée le 20 mai 2008 par les présidents des deux organismes, le président de l’agglomération des Portes de l’Essonne, des élus et des techniciens du territoire.

Troisième numéro de la collection “Regards sur...” de l'AUDES0, coréalisé et coproduit avec la MDBA, un ouvrage accompagne l'exposition. En s'appuyant sur des considérations historiques, l'exposition et l'ouvrage déclinent les principales caractéristiques du territoire (institutions, occupation des sols, démographie, environnement, habitat, transports et mobilité, économie) et proposent aux habitants et aux décideurs quelques pistes de réflexion et de débat pour bâtir une identité et un avenir communs au sein de ce territoire.

En 2008, l'exposition a été présentée dans les locaux du Conseil général de l'Essonne et ceux de l'agglomération Seine Essonne ainsi qu'au Centre National du Rugby à Marcoussis à l'occasion du séminaire de rentrée des cadres du Conseil général de l'Essonne. En 2009, l'exposition sera accueillie dans d'autres lieux, en particulier, par l'agglomération du Val d'Orge (au Trianon).

Par ailleurs, elle a été annoncée dans diverses publications: Décideurs d'Île-de-France n°922, Traits d'agences supplément de Traits urbains n°26 de l'automne 2008, Le Tangram journal du Département de l'Essonne septembre 2008, À mi-chemin journal de la maison de banlieue et de l'architecture de janvier 2008, Demain magazine des Portes de l'Essonne de juillet août 2008, Le Républicain du 5 juin 2008, La lettre d'information Vivre la ville de mai 2008.

Une exposition itinérante conçue par l'AUDES0 et la MDBA pour faire connaître le CESO au travers d'épisodes marquants de son histoire. Ici, lors de son inauguration le 20 mai 2008.



## L'appel du large, de la ville aux grands territoires, 29<sup>e</sup> rencontre nationale des agences d'urbanisme

La 29<sup>e</sup> rencontre des agences d'urbanisme s'est tenue au Havre du 22 au 24 octobre 2008. L'AUDES0 a pris part aux réunions préparatoires et a assuré, en partenariat avec l'Assemblée des Chambres françaises de commerce et d'industrie, l'organisation et l'animation de l'atelier 7 présidé par Michel Berson "stratégies économiques et performances des territoires" dont les autres participants étaient: Michel Corset (ancien directeur de la CCI de Nantes), Joost Van Iersel (président de la commission consultative des mutations industrielles au conseil économique et social européen), Jean-Louis Lazuech (first vice-president development France société PROLOGIS) et Pierre-Yves Savidan (directeur d'études transports au BIPE (bureau d'information et de prospective économique).

Les actes de la rencontre ont été publiés dans un hors-série de la revue URBANISME (n°35 janvier 2009).



## Le CESO dans le faisceau sud francilien

La mission confiée au secrétaire d'État au développement de la Région-Capitale consiste notamment à poursuivre la mise en œuvre d'un pôle scientifique et technologique d'envergure mondiale sur le plateau de Saclay. Le Conseil général de l'Essonne a réalisé en juillet 2008 une contribution au projet de cluster mondial: "Le Plateau de Saclay, moteur de l'Arc sud francilien de l'innovation". Dans ce contexte, l'AUDES0 a élaboré un document de synthèse ayant pour objet de caractériser le rôle actuel et potentiel du CESO dans l'émergence de ce projet.

Ce document rappelle que de par ses dimensions (37 600 ha, 500 000 habitants, 200 000 emplois), le CESO est un des territoires structurants de la mosaïque régionale, comparable à une grande agglomération de province ou à des entités composant les grandes métropoles européennes et régionales. Il constitue un bassin d'emploi et de main d'œuvre, une aire urbaine infra-régionale majeure et accueille des activités et fonctions largement destinées au fonctionnement métropolitain.

Les orientations que les acteurs du CESO précisent au fur et à mesure de leur réflexion engagée il y a 10 ans sont en résonance directe avec la mission du secrétaire d'État: vitalité économique forte (participation aux pôles de compétitivité Medicen Paris Région, Systém@tic, AsTech, par exemple), soutien aux ménages en difficulté (1 habitant du CESO sur 5 réside en zone urbaine sensible), développement durable, infrastructures performantes, projets urbains ambitieux, potentiels créatifs, scientifiques, industriels et culturels.

Partie intégrante de l'Arc sud de l'innovation, le CESO offre des compétences et des fonctions stratégiques complémentaires au cluster de Saclay.



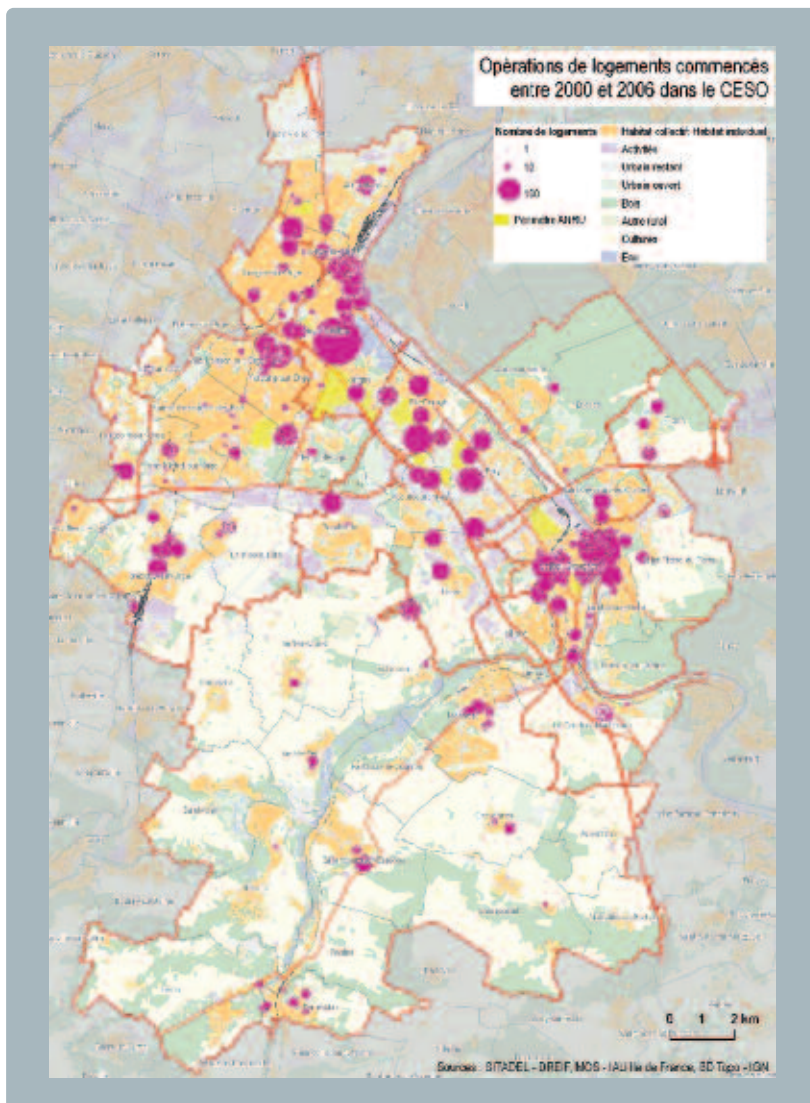
Le centre intégré de traitement des déchets de Vert-le-Grand, photo AUDESO

# TRAVAUX THÉMATIQUES

## Recensement des opérations de logement et suivi de la construction neuve

Un premier bilan 1990-2004 de la construction de logements dans le CESO, réalisé à partir des données SITADEL de la direction régionale de l'Équipement d'Île-de-France, avait mis en évidence une diminution forte du niveau de construction au cours des années 1990, pénalisante pour le développement du territoire, et une reprise certaine amorcée au début des années 2000. Ce travail a montré la nécessité d'un suivi systématique de cette donnée et a fait apparaître quelques interrogations sur l'exhaustivité des données présentées.

En 2008, l'AUDES0, souhaitant affiner l'observation de la construction et en liaison avec la DREIF, a entrepris un travail test de comparaison, entre les données issues de SITADEL et celles des communes. Un pointage précis a été testé sur la commune de Corbeil-Essonnes, avec l'identification de toutes les opérations de plus de 5 logements et leur localisation sur une carte.



Les écarts observés entre les deux sources de données ont montré la nécessité de recenser la construction de logements à l'adresse ce qui a conduit à la mise en place d'un travail partenarial avec les intercommunalités du CESO. Ce partenariat s'est formalisé, lors d'un premier groupe de travail technique d'échange et de cadrage méthodologique avec les correspondants "habitat" des intercommunalités le 14 octobre 2008, et a permis de recenser à l'adresse les permis de construire d'opérations de 5 logements et plus. Cette démarche constitue le socle d'un outil de suivi pérenne de la construction, dans le temps et l'espace.

Cette base a, notamment, fourni les premiers chiffres d'effort de construction de logements, critère d'attribution des subventions régionales dans le cadre du GP3 du CPER 2007-2013.

**Un objectif de construction de 2 400 logements par an à l'échelle du CESO ;  
1 900 logements commencés en moyenne chaque année entre 2000 et 2006 ;  
2 800 ouvertures de chantiers en 2007 et 1 500 en 2008 consécutivement à la crise financière mondiale.**

## L'évolution du marché immobilier résidentiel au sein du CESO

Le retournement du marché de l'immobilier résidentiel, engagé à l'été 2008, marqué notamment par la baisse des volumes de transaction et le ralentissement de la hausse des prix de l'immobilier, renforce l'intérêt d'un suivi attentif du marché des logements au sein du CESO.

L'AUDES0 s'est donc intéressée à l'évolution du marché immobilier résidentiel de son périmètre d'étude et des intercommunalités qui le composent. Sur la base du traitement statistique des données de la Base d'Informations Économiques et Notariales (BIEN) effectué par la Chambre des Notaires pour le compte de l'Agence, l'AUDES0 a fait le bilan sur douze ans (1996-2007) du marché immobilier résidentiel. L'analyse globale en a été fournie aux membres de l'Agence et chaque intercommunalité a été destinataire du fascicule la concernant.

Ce thème constitue le sujet de fond du premier numéro de "Repères, les notes d'observation de l'AUDES0" publié au premier trimestre 2009.



14 zones urbaines sensibles dans le CESO ; une intervention majeure de l'ANRU sur 8 de ces quartiers (ici, le Noyer Renard).

## Les quartiers en difficulté du CESO

Ces quartiers, marqués par les difficultés sociales et par une conception urbaine souvent en rupture avec les tissus environnants, font aujourd'hui l'objet de projets de rénovation urbaine dans le cadre de conventions avec l'ANRU.

L'AUDES0, avec l'appui d'un atelier d'étudiants du master "stratégies métropolitaines" de l'Institut Français d'Urbanisme (IFU), a lancé un travail de synthèse sur huit quartiers en difficulté du CESO. Durant le dernier trimestre 2008, les étudiants de l'IFU ont réalisé une monographie par quartier, ainsi qu'une rapide analyse transversale.

En 2009, ce travail sera finalisé avec la réalisation par l'Agence d'une note de synthèse qui présentera une vision comparative des huit quartiers et mettra en valeur les enjeux transversaux de la rénovation urbaine de ces quartiers.

## Observatoires des programmes locaux de l'habitat : un appui technique aux intercommunalités

La mise en place d'observatoires de l'habitat est prévue par les différents programmes locaux de l'habitat du CESO. L'AUDES0 apporte son appui technique aux intercommunalités sur les aspects méthodologiques : repérage et utilisation des sources de données, structuration et organisation des ensembles de données, système d'information géographique et définition d'indicateurs.

C'est une première approche dans la recherche d'une mutualisation de certains indicateurs ainsi que de l'harmonisation des traitements et des méthodes de travail ; ceci permettra d'assurer un meilleur suivi de ceux-ci à l'échelle du CESO.

## Bilan et évaluation de l'offre foncière à vocation économique du CESO

Les disponibilités foncières au sein des zones d'activités économiques ont été d'importants supports du développement économique du CESO au cours des dernières décennies. Trente hectares ont ainsi été commercialisés annuellement, en moyenne, depuis la fin des années 1980. Ce mode de développement n'a pas été sans conséquence sur la consommation d'espaces périurbains.

Une disponibilité foncière à vocation économique estimée à 370 ha dont 200 ha de nouvelles zones d'activités engagées ou en projet.

Dans un contexte de raréfaction des terrains disponibles en ZAE sur le territoire, de mutations de l'activité économique et d'évolution des pratiques de l'aménagement, l'AUDES0 a procédé, en lien étroit avec les services économiques de ses membres, au recensement de l'offre foncière destinée aux activités économiques sur le territoire, à court et moyen terme. Ce travail s'inscrit dans le prolongement de l'atlas des friches du CESO, réalisé en 2007, qui constituait une première approche des disponibilités foncières et immobilières du territoire. La démarche engagée en 2008 vise à quantifier et qualifier l'offre de terrains disponibles pour accueillir de nouvelles activités dans le CESO. Elle se compose également d'un rapide état des lieux de l'organisation spatiale des zones d'activités du CESO et, grâce à un partenariat avec l'Institut d'aménagement et d'urbanisme Île-de-France, d'un bilan des rythmes de commercialisation des terrains disponibles en ZAE sur le territoire au cours des quinze dernières années.

Au total, 370 ha de terrains destinés à l'accueil d'activités économiques ont été recensés dans le CESO, concentrés essentiellement le long de l'autoroute A6 ou de la Francilienne. La création de nouvelles zones d'activités (engagées et en projet) représentent à elles seules plus de la moitié de cette offre (200 ha), les disponibilités en zones d'activités s'élevant pour leur part à un peu plus de 100 ha (dont 65 ha sur la communauté d'agglomération Évry Centre Essonne).

## Le CESO dans le "cône sud de l'innovation" : l'atlas des implantations du PSEVS

Créé en 2006, le Pôle Scientifique Évry Val de Seine (PSEVS) est une association qui regroupe les principaux établissements de formation et recherche scientifique de l'agglomération d'Évry : Telecom & Management Sud Paris, Université Évry Val d'Essonne, Genopole®, Centre des Matériaux de l'École nationale supérieure des Mines de Paris, École nationale supérieure d'informatique pour l'industrie et l'entreprise. L'association a pour ambition de renforcer la visibilité et l'attractivité de ces établissements qui accueillent près de 13 000 étudiants et 2 500 enseignants-chercheurs dans des domaines de pointe (mathématiques, informatique, sciences du vivant). Le PSEVS est une composante majeure du Cône sud de l'innovation et participe activement à l'effort métropolitain de formation et recherche scientifique. L'association est par ailleurs membre du pôle de recherche et d'enseignement supérieur (PRES) UniverSud.

L'Atlas des implantations du PSEVS, recensement cartographié des établissements, élaboré par l'AUDES0 courant 2007 en lien étroit avec ces établissements, a été publié en 2008 et adressé aux membres de l'Agence, aux établissements du PSEVS, au ministère de l'Enseignement supérieur et au secrétariat d'État au développement de la Région-Capitale.

## Une approche de l'économie résidentielle dans le CESO

Le champ de l'économie résidentielle (services de proximité, marchands ou relevant du secteur public ou associatif) fournit 58 000 emplois salariés privés dans le CESO.

L'économie résidentielle regroupe les activités dont les produits et services sont destinés à être consommés par les populations présentes sur un territoire (services à la personne, commerce, certaines activités artisanales, par exemple). Ce secteur revêt une grande importance dans la vitalité économique et dans la cohésion sociale d'un territoire en générant des emplois, dont une part non négligeable d'emplois de faible qualification, et des flux de dépenses ; il assure un rôle important d'animation urbaine de centres-villes, de quartiers, de rues et d'axes de circulation et il participe à ce titre à leur attractivité. Encore peu prises en compte dans les stratégies de développement économiques des territoires, les activités résidentielles font pourtant face à des enjeux majeurs, porteurs de développement économique et social.

L'étude réalisée par l'AUDES0 constitue une première approche de ce que représente le champ de l'économie résidentielle sur le territoire (emplois, dynamiques, principaux secteurs d'activités concernés). Grâce à un partenariat avec la Chambre de métiers, une attention plus particulière a été portée au tissu artisanal qui fournit près de 17 000 emplois dans le CESO. Une analyse de l'insertion urbaine des activités résidentielles a par ailleurs été réalisée sur sept sites sélectionnés sur le territoire. L'étude met également en avant les principaux enjeux auxquels font aujourd'hui face les activités résidentielles dans le CESO.

Les premiers enseignements de ce travail ont été présentés lors du club technique "développement territorial" qui s'est tenu le 24 juin 2008 à la pépinière d'entreprises de Viry-Châtillon.

## Les équipements culturels du CESO

De façon à disposer d'éléments tangibles pour qualifier l'armature urbaine du CESO et son offre territoriale, l'AUDES0 poursuit ses travaux sur les équipements. Après avoir élaboré un atlas des équipements universitaires, l'AUDES0 s'est intéressée en 2008 aux équipements culturels (structures de diffusion, de formation, bibliothèques, par exemple). Les équipements les plus marquants à l'échelle du CESO font l'objet d'une analyse plus fine notamment en matière d'insertion urbaine et d'attractivité.

Un rapport détaillé sera prochainement finalisé et alimentera une synthèse prévue dans un numéro de "L'Écho du CESO" en 2009.

Plus d'une centaine d'équipements culturels dans le CESO dont des scènes renommées de musiques actuelles.

## Les projets de transport en commun : veille et contribution

Les transports en commun : un objectif prioritaire afin de répondre aux besoins des usagers actuels et futurs, à l'enjeu de la compétitivité de la métropole et du CESO, aux exigences de développement durable.

La question des transports en commun est prioritaire dans le CESO. Il s'agit d'améliorer le fonctionnement des réseaux et moyens existants. Il s'agit également de continuer à mailler le territoire et renforcer l'offre en direction des bassins d'emploi et d'habitat avec lesquels le CESO a des liens forts (navettes domicile travail, par exemple).

Outre l'amélioration du fonctionnement des lignes de RER (C et D) et l'aménagement des pôles d'échanges, les principaux projets de transports en commun du CESO concernent l'arrivée du tramway Villejuif Athis-Mons Juvisy (financement acquis partiellement pour la 1<sup>re</sup> phase dans le cadre du CPER), le tram-train Massy-Évry (concertation en 2009 sur la base du DOCP) et l'évolution de la ligne TICE 402 vers un mode tramway (DOCP à engager par le STIF). D'autres projets restent à étudier (TCSP Francilienne, par exemple).

En 2008, l'AUDES0 a poursuivi son appui aux structures d'études et de programmation régionale (STIF) et locale (SMITEC) notamment dans le cadre de la révision du PDUIF et le début de mise en œuvre du PLD du SMITEC (projet de plan de déplacement des entreprises). Elle a par ailleurs organisé un club technique sur le thème des plans de déplacements urbains, à l'occasion duquel une visite du pôle d'échanges de Brétigny-sur-Orge a été proposée, et a été conviée à suivre les travaux du PLD de Sénart-en-Essonne.

## La Promenade de Seine

Suite aux travaux des groupes de travail et aux présentations en conseil d'administration et en assemblée générale du dossier d'étude, le président de l'AUDES0 a proposé en juillet 2008 aux acteurs de la Seine en Essonne la signature d'une Charte pour la Promenade de Seine.

Diverses consultations ont eu lieu en 2008 et un appui a été fourni par l'Agence aux collectivités en ayant formulé la demande, notamment de présentation de la démarche à leurs instances (conseil municipal de Soisy-sur-Seine, par exemple).



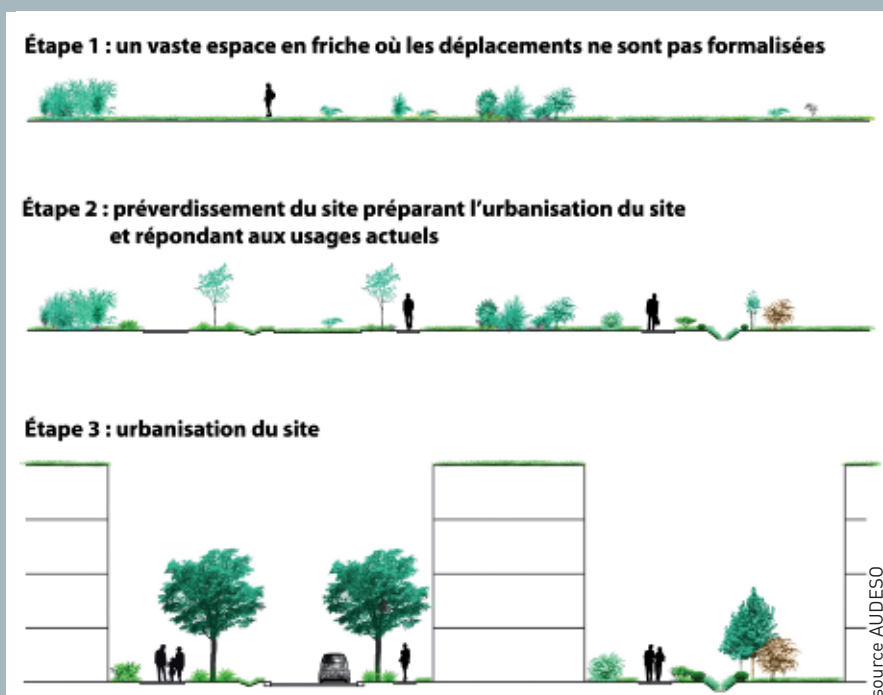
Une étude de faisabilité et d'orientations, un atlas cartographique et une Charte signée le 5 juin 2009 : premiers piliers pour engager la mise en œuvre d'une promenade continue le long de Seine et retrouver ainsi le contact avec le fleuve.

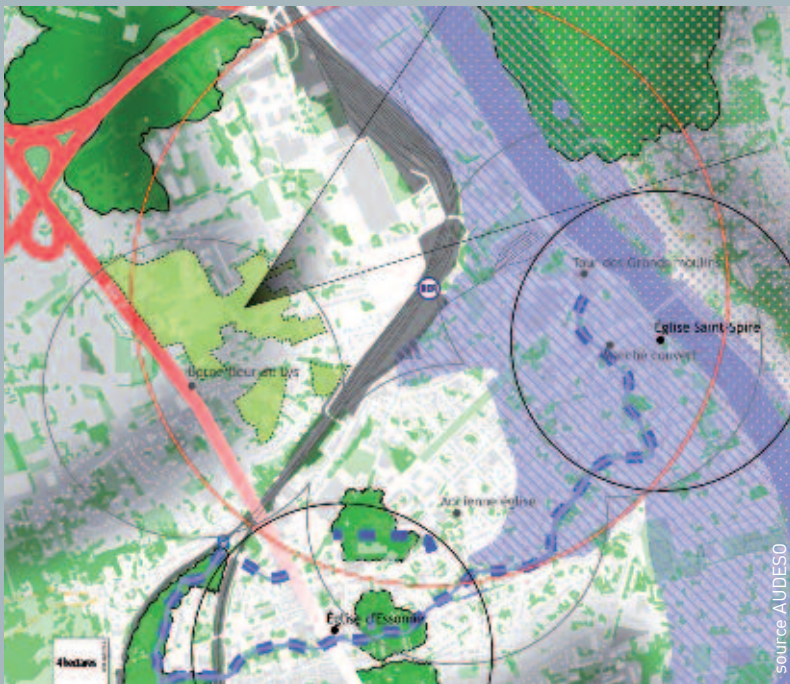
## Les sites de projet d'échelle territoriale

Une quinzaine de sites de projet d'échelle territoriale a été repérée dans la contribution de l'AUDES0 à l'élaboration du SDRIF. Ces secteurs sont appelés à plus ou moins long terme à subir d'importantes modifications, de développement résidentiel ou économique ou de valorisation environnementale. L'investissement de l'équipe de l'Agence se poursuit sur ces sites, dans la perspective de l'élaboration d'un "guide des sites de projet du CESO". L'analyse de trois sites a été engagée en 2008 :

### *"Qualité urbaine et environnementale", Ris-Orangis Évry Courcouronnes Bondoufle*

Le périmètre d'étude d'environ 400 ha concerne un chapelet de sites dont l'occupation est appelée à évoluer, à Ris-Orangis autour de la gare d'Orangis Bois de l'Épine, l'ex-site LU, l'ex-hippodrome, l'entrée nord de la commune d'Évry, l'hôpital Louise Michel à Courcouronnes et le stade Robert Bobin à Bondoufle. Ces sites sont porteurs de potentiels de développement et de qualités environnementales et paysagères. Pour assurer une cohérence d'aménagement d'ensemble à terme et un équilibre des fonctions à développer, une vision stratégique pourrait permettre d'articuler quelques grands principes, notamment en s'appuyant sur le préverdissement des sites.





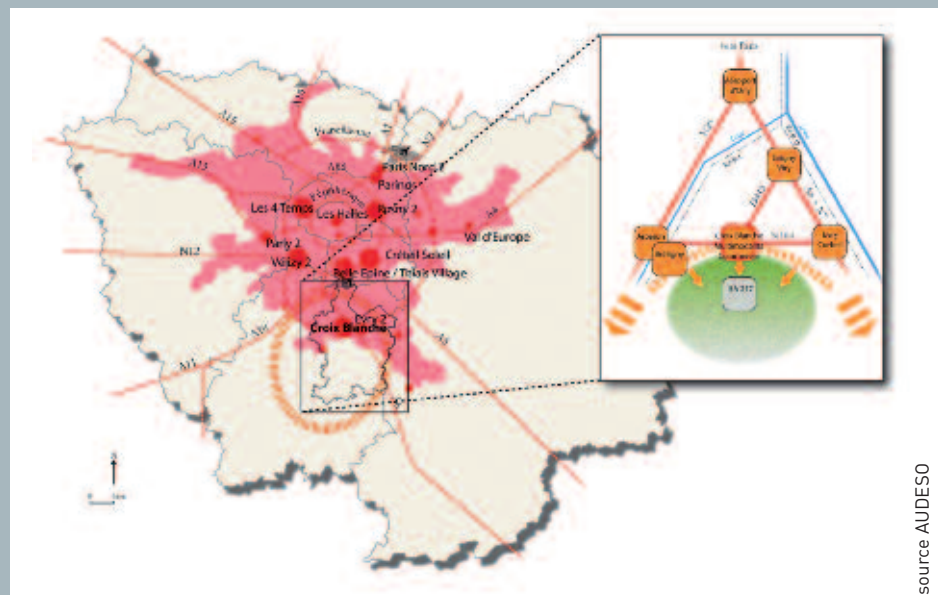
source AUDES

### Quartier de gare de Corbeil-Essonnes

La gare de Corbeil-Essonnes est appelée à devenir un pôle de transports en commun structurant à l'échelle du CESO. Une réflexion urbaine à l'échelle de l'ensemble du nord de la commune et de son accroche avec le centre historique pourrait permettre de formaliser les enjeux du développement de ce secteur, une vision de son avenir et d'identifier des modes de faire.

### “Multimodalité- commerce”, la Croix Blanche dans son environnement

La Croix Blanche est appelée à jouer le rôle d'une nouvelle centralité pour le Val d'Orge et le CESO en structurant les cinq nouveaux projets en création au nord de la base aérienne 217. Ces projets d'habitat et de développement économique deviendront emblématiques en matière de développement durable et de concertation entre collectivités, autour du projet de cité de l'habitat durable et intelligent Val Vert Croix Blanche.



source AUDES

## L'Atlas du CESO

La 1<sup>re</sup> version de l'Atlas du CESO compile de façon claire et synthétique des éléments de cadrage sur le périmètre d'étude de l'AUDES0. Il s'agit ainsi de proposer rapidement au lecteur une vision des informations disponibles dans le système d'information géographique de l'Agence. Cet atlas sera régulièrement mis à jour, notamment à l'occasion de la publication par l'INSEE du recensement rénové ou de l'intégration de nouvelles données.

Une première diffusion sera effectuée à l'occasion de la finalisation du projet d'aménagement du CESO dans le cadre du GP3 du CPER.

## Contribution au tableau de bord de l'offre foncière de la DDEA

Poursuivant le travail engagé en 2007, l'AUDES0 a complété en 2008 l'élaboration du TBOF sur sept communes du CESO : Ballancourt-sur-Essonne, Brétigny-sur-Orge, Corbeil-Essonne, Écharçon, Juvisy-sur-Orge, Ris-Orangis, Viry-Châtillon. Ces travaux ont donné lieu à des rencontres avec les techniciens et les élus des communes concernées.

Les études ont permis d'identifier les grandes orientations en matière d'aménagement à court, moyen et long terme ainsi qu'une évaluation du potentiel de construction de logements sur les zones ouvertes à l'urbanisation. Les documents de synthèse ont été transmis aux services de la DDEA qui élabore le TBOF sur l'ensemble des communes de l'Essonne.

## Le système d'information géographique du CESO

La structuration du SIG s'est poursuivie tout au long de l'année. Il se compose aujourd'hui de près de 300 données réparties en 13 thématiques. La récolte de données dans le cadre des études du programme partenarial donne lieu à l'organisation de bases de données thématiques (projets d'aménagement, économie, planification, équipements). La production de ces données permet la capitalisation de manière transversale des informations récoltées sur le territoire.

Afin de constituer un "centre de ressources et d'observation" au sein de l'AUDES0, une base statistique a été développée pour gérer certaines bases statistiques lourdes comme SITADEL ou UNEDIC, dans la perspective d'un accès facilité et rapide aux données.

Durant l'année, l'AUDES0 a rencontré les acteurs du territoire gérant un SIG afin d'engager une démarche d'échange de données et de méthodes. Ces échanges ont été élargis aux collectivités souhaitant se doter de l'outil SIG début 2009.





La Seine à Athis-Mons, photo AUDES0

# LA VIE DE L'AGENCE

## L'animation du débat territorial

### **Clubs techniques**

**Club "logement"** (18/09/2008, maison départementale de l'habitat, Évry) : les enjeux de la construction dans le CESO et la mise en œuvre du GP3 du CPER 2007-2013.

**Club "développement territorial"** (24/06/2008, pépinière d'entreprises, Viry-Châtillon) : les potentiels liés à l'économie résidentielle à travers des exposés sur l'économie résidentielle dans le CESO par l'AUDES0, sur les services à la personne par la CCIE et sur la création de la maison de l'emploi d'Évry-Corbeil par Michel Bernard, vice-président de la communauté d'agglomération Seine Essonne.

**Club "plans locaux des déplacements"** (03/07/2008, site Clause, Brétigny-sur-Orge) : présentation par les services concernés des PLD en vigueur sur le territoire (Val d'Orge, Val d'Essonne et SMITEC) et échanges ; présentation sur le terrain par les services de l'agglomération du Val d'Orge et de la commune des travaux réalisés dans le cadre du pôle gare PDU de Brétigny-sur-Orge.

**Club "éco-quartiers"** (23/09/2008, siège de Genopole, Évry) : plusieurs projets de quartiers du CESO se sont engagés dans une démarche de développement durable. La DREIF et les services de la Région Île-de-France ont fait part de démarche en matière d'éco-quartiers et de nouveaux quartiers urbains puis les aménageurs et les maîtres d'ouvrage ont présenté leurs projets.

### **Comités techniques**

Rassemblant les services des membres de l'AUDES0, le comité technique se réunit préalablement à chaque conseil d'administration et assemblée générale et permet l'échange technique sur les travaux en cours. Il s'est réuni à six reprises en 2008 : 06/05/08, 10/06/08, 09/07/08, 12/09/08, 03/10/08, 09/12/08.

À l'occasion de la démarche GP3, le comité technique s'est élargi en "TECHNI-CESO" à d'autres partenaires régionaux et départementaux. Il s'est tenu le 19/11/08 et sera à nouveau réuni régulièrement.

### **Conseils d'administration et assemblées générales**

01/02/08 : programme partenarial et budget 2008 ; friches d'activités et promenade de Seine

23/05/08 : rapport d'activités et comptes 2007 ; promenade de Seine, film sur le plateau de Vert-le-Grand, démarche GP3

20/06/08 : charte pour la promenade de Seine

17/10/08 : projet de programme partenarial et de budget 2009 ; installation du comité de concertation dans le cadre de la mise en œuvre du GP3 du CPER

16/12/08 : nouveau logo ; comité de concertation #2

### **Bureau**

Le Bureau de l'AUDES0 s'est réuni à deux reprises, le 01/09/08 et le 05/12/08.

## La communication et la documentation

L'AUDESO dispose aujourd'hui d'un site internet ([www.audeso.org](http://www.audeso.org)).

Actuellement de nature très simple, son enrichissement dans le contenu et la forme sera progressivement développé. Des outils de communication sur l'Agence et le CESO (plaquettes, cartographie) sont progressivement mis en place.

Un état des lieux du fonds documentaire de l'Agence a débuté dans le but d'effectuer un choix de logiciel de gestion documentaire et de mettre en place une politique documentaire : réorganisation des périodiques, localisation de l'information, acquisitions. Une revue de presse hebdomadaire a été mise en place ; elle offre un classement thématique pour mettre à disposition des articles de presse locale et nationale. Ce fonds est bien entendu accessible aux membres de l'Agence et le sera progressivement à toute personne désireuse de mieux connaître le CESO et les projets qui y ont cours.

Les travaux réalisés par l'Agence sont par ailleurs désormais versés dans la base URBAMET, base de données bibliographiques française sur l'aménagement, les villes, l'habitat et le logement, l'architecture, les équipements collectifs, les transports, les collectivités locales. Cette base propose aujourd'hui plus de 235 000 références de documents. Elle couvre principalement la France et l'Europe, les grandes métropoles mondiales et les pays en développement.

L'AUDESO est désormais présente dans le club Documentation et dans le club Communication de la FNAU. Cette mise en réseau permet d'obtenir un retour sur les nouvelles pratiques de l'information-communication et d'envisager leur mise en place au sein de l'Agence.

À signaler que ARCHISCOPIE, supplément bibliographique semestriel de décembre 2008 de la Cité de l'architecture et du patrimoine, a répertorié les trois numéros publiés de "Regards sur".

### L'Écho du CESO

En 2008, l'AUDESO a publié le premier numéro de son journal, L'Écho du CESO. Cette publication, a pour ligne éditoriale la découverte du CESO et l'activité de l'Agence au travers de thématiques d'actualité. Le premier numéro de L'Écho du CESO est intitulé "Le CESO, territoire d'innovation, de cohésion et de développement durable". Il présente l'évolution du CESO, devenu un territoire de projets incontournable après 10 ans de réflexions collectives. Ce rappel est nécessaire dans la perspective de sa contribution au Grand Projet 3 "renforcer l'attractivité de l'Île-de-France" du contrat de projets État/Région.



## Le CESO : un territoire à découvrir

Le cycle de visites du territoire du CESO s'est poursuivi en 2008 sous diverses formes. Deux visites au format habituel "le CESO : un territoire à découvrir" ont permis aux membres de l'AUDES0 de se rendre dans le quartier Port Aviation à Viry-Châtillon et dans les Grands Moulins et le centre ancien de Corbeil-Essonnes. À Viry-Châtillon, une visite à pied à travers le quartier commentée par les services urbanisme et documentation de la commune a permis de découvrir ce secteur soumis entièrement aux aléas du plan de prévention des risques de la Seine et où les procédures doivent être adaptées.

À Corbeil-Essonnes, les moulins ont une implantation historique mais leur fonctionnement actuel témoigne du dynamisme de l'entreprise qui produit environ 10% de la farine française.

Deux autres visites ont été consacrées au CESO : l'une à destination d'une trentaine de collaborateurs de l'IAU Île-de-France a permis aux techniciens des EPCI membres de l'agence de mieux faire connaître une partie de leurs territoires, l'autre s'adressant aux responsables "projets urbains et paysages" des agences du réseau de la FNAU a été pilotée par les élus de l'agglomération Évry Centre Essonne et a contribué à la découverte du territoire et des projets de cette agglomération.



Visite du pôle gare de Brétigny-sur-Orge lors d'un club technique.

## Le serveur de données et le parc informatique

Le parc informatique, géré par un prestataire extérieur, se compose d'une quinzaine de PC. Les besoins de renouvellement du parc et de nouveaux matériels ont conduit à l'acquisition de 3 postes en 2008. Les autres investissements ont concerné : un logiciel de cartographie destiné au système d'informations géographiques (SIG) et des logiciels de dessin assisté par ordinateur (DAO).

## Promotion, réseaux et formation

Un partenariat a été conclu en 2008 avec les étudiants de licence pro aménagement des espaces périurbains de l'université Paris XII Créteil. Il a permis la réalisation d'un film d'une quinzaine de minutes sur le plateau de Vert-le-Grand à la disposition des membres de l'Agence.



Le 27 novembre, l'AUDES0 et la communauté d'agglomération Évry Centre Essonne ont accueilli le club "projet urbains et paysage" de la FNAU.

L'AUDES0 a présenté ses études et travaux sur les quartiers de gare du CESO lors d'une matinée organisée par la DREIF en présence des services de l'État et des établissements publics d'aménagement. Ce travail a aussi été présenté devant la commission aménagement de la CCI de l'Essonne. Lors de la 3<sup>e</sup> rencontre des professionnels de l'immobilier d'entreprise organisée par la CCIE le 19 juin 2008 a été présenté l'atlas des friches et des locaux vacants du CESO réalisé par l'AUDES0.

L'AUDES0 prend part au réseau de la FNAU au travers de sa participation à différents clubs (habitat, économie, recensements, géomatique, projets urbains et paysage, transports et déplacements) qui permettent de s'enrichir de l'expérience de

confrères d'autres agences. L'AUDES0 a notamment participé au club Projet Urbain et Paysage de la FNAU qui s'est déroulé à Strasbourg et au cours duquel a été organisée une visite du quartier Vauban à Fribourg. La directrice de l'Agence a pris part au séminaire de rentrée des directeurs d'agence qui a été accueilli en septembre 2008 par le Président et l'équipe de l'Agence de Saint-Omer.

Deux articles de l'AUDES0 ont été publiés : "entre desserte locale et TGV, des quartiers de gare durables dans le Sud francilien" et "CESO : les équipements d'enseignement supérieur et de recherche, levier de structuration urbaine et de développement territorial", respectivement dans le n°20 printemps 2008 et le n°24 été 2008 de Traits d'agence supplément de la revue Traits urbains. La directrice de l'Agence est d'autre part intervenue lors d'un atelier dans le cadre de la rencontre du Conseil français des urbanistes qui s'est tenue en août 2008 à Créteil.

Des collaborateurs de l'Agence ont participé au club des développeurs économiques de l'Essonne, au séminaire de l'OIPR consacré au thème de l'économie résidentielle, à des visites d'entreprises organisées par le CDT 91 et au Salon de l'immobilier d'entreprise (SIMI).

En 2008, quatre modules de formation ont été suivis par des collaborateurs de l'Agence : "anglais" dans le cadre du DIF ; "enrichir son style", "indesign" et "flash".





L'Orge à Viry-Chatillon, photo AUDES0

# L'ÉQUIPE DE L'AUDES0

## L'équipe au 31/12/2008

Direction	Anne-Véronique Vernardet
Assistante de direction	Renée Kozak
Direction d'études	
“développement territorial”	François Delouvrier
Direction d'études	
“planification et projets spatiaux”	Patrick Thépin
Documentation et communication	Hazel Boyer
Observation, démographie et habitat	Mariane Épauld
Développement territorial	Vincent Lanoë
Urbanisme et mobilités	Philippe Morgan de Rivery
Urbanisme durable et paysage	Christian Roeck
Géomatique	Jean-Marie Salamon
Aménagement	Clément Tassin
Géomaticien-cartographe	Grégoire Vincent

## Les mouvements de personnel en 2008

- Julien Boury, chargé d'études “trame verte et bleue” a quitté l'Agence en avril 2008.
- Christian Roeck, chargé d'études “urbanisme durable et paysage” a rejoint l'Agence en août 2008 et Philippe Morgan de Rivery, chargé d'études “urbanisme et mobilités”, en septembre 2008.
- Grégoire Vincent, géomaticien-cartographe, et Hazel Boyer, chargée de la documentation et de la communication, effectuent des contrats à durée déterminée.
- En 2008, l'AUDES0 a accueilli en stage Grégoire Vincent (master II Carthagéo Pro) et Aminata Ly (master II géographie et aménagement).

# ADMINISTRATEURS EN 2008

## Les membres de droit (délégués titulaires et suppléants)

### **État**

Jacques Reiller, préfet de l'Essonne, membre du Bureau de l'AUDES0

Michel Aubouin, secrétaire général de la préfecture de l'Essonne

Jean-Martin Delorme, directeur départemental de l'Équipement et de l'Agriculture

### **Région Île-de-France**

Mireille Ferri, vice-présidente

Marianne Louis, conseillère régionale d'Île-de-France, maire-adjointe d'Évry, membre du Bureau de l'AUDES0

### **Département de l'Essonne**

Michel Berson, président, président de l'AUDES0

Carlos Da Silva, conseiller général

### **Communauté d'agglomération Évry Centre Essonne**

Manuel Valls, président, maire d'Évry, député de l'Essonne

Stéphane Beaudet, vice-président, maire de Courcouronnes, 1<sup>er</sup> vice-président de l'AUDES0

### **Communauté d'agglomération Les Lacs de l'Essonne**

Jacky Bortoli, vice-président, maire-adjoint de Grigny, vice-président de l'AUDES0

Simone Mathieu, vice-présidente, maire de Viry-Châtillon

### **Communauté d'agglomération Les Portes de l'Essonne**

François Garcia, président, maire d'Athis-Mons, trésorier de l'AUDES0

Étienne Chauffour, vice-président, maire de Juvisy-sur-Orge, vice-président du Conseil général de l'Essonne

### **Communauté d'agglomération Seine Essonne**

Serge Dassault, président, maire de Corbeil-Essonnes, sénateur

Jean-Pierre Marcelin, vice-président, maire de St-Germain-les-Corbeil, vice-président de l'AUDES0

Michel Bernard, vice-président, maire-adjoint du Coudray-Montceaux

François Gros, vice-président, maire du Coudray-Montceaux

Philippe Brun, vice-président, maire d'Étiolles

François Schorter, maire-adjoint de Soisy-sur-Seine

### **Communauté d'agglomération du Val d'Orge**

Olivier Léonhardt, président, maire de Sainte-Geneviève-des-Bois, vice-président de l'AUDES0

Pierre Champion, vice-président, vice-président du Conseil général de l'Essonne, conseiller municipal de Sainte-Geneviève-des-Bois

### **Communauté de communes du Val d'Essonne**

Patrick Imbert, président, conseiller général de l'Essonne, maire-adjoint de Ballancourt-sur-Essonne, secrétaire de l'AUDES0

Jacques Gombault, maire d'Ormy

Robert Coquidé, maire d'Écharcon

### **Ville d'Évry**

Francis Chouat, maire-adjoint, vice-président du Conseil général de l'Essonne

Marianne Louis, maire-adjointe, conseillère régionale d'Île-de-France

## **Les membres associés**

### ***GIP Genopole***

Thierry Mandon, président, président délégué du Conseil général de l'Essonne,  
maire de Ris-Orangis

### ***Télécom & Management SudParis***

Christian Margaria, directeur

### ***Université Évry Val d'Essonne***

Richard Messina, président, conseiller général de l'Essonne,  
maire de Boussy-Saint-Antoine, vice-président de la communauté d'agglomération  
du Val d'Yerres

### ***Agence pour l'Économie en Essonne***

Thierry Mandon, président, président délégué du Conseil général de l'Essonne,  
maire de Ris-Orangis

### ***CAUE 91***

Édouard Fournier, président

### ***Chambre de Métiers et de l'Artisanat***

Noël Tourneux, président

### ***Chambre de Commerce et d'Industrie***

Gérard Huot, président

### ***Chambre Interdépartementale d'Agriculture***

Christophe Hillairet, président

### ***IAU IDF***

François Dugény, directeur général

### ***SIVOA***

Bernard Decaux, président, maire de Brétigny-sur-Orge

### ***SIARCE***

Xavier Dugoin, président, maire de Mennecy

### ***Maison de Banlieue et de l'Architecture***

Pascal Martin, président

### ***SMITEC***

Stéphane Beaudet, président, vice-président de la communauté d'agglomération  
Évry Centre Essonne, maire de Courcouronnes

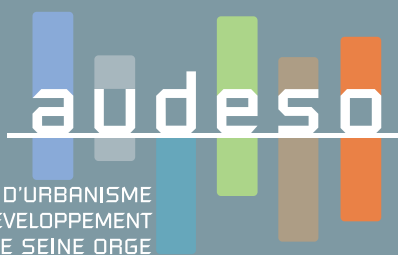
### ***SAN de Sénart-en-Essonne***

Dominique Verots, président





Bondoufle, photo AUDES0



AGENCE D'URBANISME  
ET DE DÉVELOPPEMENT  
ESSONNE SEINE ORGE

AUDESO 4 rue Jean Raynal 91390 Morsang-sur-Orge  
Tél : 01 69 04 30 61 Fax : 01 69 04 30 69  
contact@audeso.org www.audeso.org